



Comprendre la planification & le pilotage des projets

Public

Chefs ou gestionnaires des projets, chargés de la gestion, de la planification et du pilotage des projets.

Objectifs

Connaître, comprendre et maîtriser les techniques et les enjeux de la planification des projets.

Savoir optimiser un planning, mettre mise à jour des projets, utiliser des indicateurs pertinents afin d'améliorer la compréhension et l'analyse du planning.

Pré-requis

Etre sensibilisé à la gestion de projet

Durée / Déroulé

2 jours (consécutifs ou non)

Contenu détaillé de la formation

Le projet

Qu'est-ce qu'un projet ?

Tâches, ressources et livrables

La portée du projet

Phases, jalons et ligne de temps.

Structurer le projet

Les outils de structuration du projet

Le PBS : Référentiel du produit

Le WBS : référentiel des travaux

La fiche de lot

Planifier par les durées

Pourquoi planifier

La liste des activités du projet

L'estimation des durées de tâche

Notion d'antériorité et réseau logique

Le calendrier du projet

Le diagramme de Gantt

Un peu d'histoire

Les marges et calcul des marges

Chemins critiques multiples

Typologie des activités du projet

Les attributs de tâche

Les différents types de liens

La contrainte de localisation temporelle

Les rétro-plannings

Echelles de durée et calendrier

Planifier les ressources

Les ressources du projet

L'équilibre charge - capacité

L'affectation des ressources

Surcharges, nivellement et lissage

Les règles de lissage

La planification des coûts

Piloter la réalisation

Figurer le planning prévisionnel

Les méthodes de suivi de l'avancement

La mesure de l'avancement de tâche

Les lignes isochrones

Le Gantt-suivi

Rendre compte de l'avancement

Le diagramme temps-temps

Le calcul de l'avancement global du projet

Les courbes d'avancement

Le pilotage par les coûts

Du diagramme de Gantt aux courbes en S