



Piloter & Gérer ses projets avec PSN L'EXPERT

Public

Gestionnaires et chefs de projets souhaitant acquérir une expertise dans l'utilisation et la personnalisation de PSN.

Objectifs

Planifier, analyser, piloter et animer un projet à l'aide de PSN.

Personnaliser et adapter l'interface.

Pré-requis

Avoir suivi la formation PSN 8 l'essentiel.

Déroulé

Manipulations et exercices de mise en pratique en alternance avec la théorie.

Durée

2 jours

Contenu détaillé de la formation

Principes fondamentaux

Rappel sur le P.E.R.T, le chemin critique
Lissage et nivellements des ressources

Construction d'un planning prévisionnel

Rappels sur la méthode
Atelier de questions / réponses

Les affichages

Personnalisation des affichages
Utilisation des Affichages combinés, des filtres et Ordonnements personnalisés.

Gestion des ressources

Structurer les ressources en mode plan et générer un code RBS Régler les options d'affectation de ressources
Affecter des ressources uniformément / non uniformément (Taux fixé, charge fixée, Plan de charge)

Gestion des conflits des ressources

Détection des problèmes de sur charge
Nivellement des ressources
Résolution manuelle des conflits
Analyse de charge

Enregistrement des références

Ensemble du projet / par phase
Références intermédiaire

Suivi de projets

Détailler la méthodologie de suivi de délai et de charges
Régler les options de suivi
Saisir l'avancement délai et l'avancement en charge des activités
Saisir la charge réelle et charge restante d'une affectation
Saisir le travail effectué ou le CBTE (Coût Budgété du Travail effectué) ou le pourcentage d'avancement physique
Mettre à jour les activités en retard
Analyser les écarts de prévision et de coûts et utiliser les indicateurs de performances



Piloter & Gérer ses projets avec PSN L'EXPERT

Contenu détaillé de la formation (suite)

Communication des résultats

- Définir des tableaux de bord de suivi (cumulés et distribués)
- Définir et paramétrer des rapports

Structures de multi-projets

- Organiser les projets et les activités en utilisant les codifications et la structure en ode plan codification WBS.

Environnement de gestion en multi-projets

- Découper les projets hiérarchiquement en sous projets.
- Définir un groupe de projets élémentaires et établir des liens externes
- Gérer des ressources partagées par plusieurs projets
- Visualiser des projets indépendants sur le même Gantt

Options de configuration

- Consolider les informations issues des différents projets en termes de délai et de charges
- Contrôler les options de configuration des tableaux et de représentations graphiques (Gantt, Réseau, Organigramme).
- Mettre en place une procédure de communication des résultats

Personnalisation et Automatisation

- Définir des bibliothèques de rapports standards (mono et multi projets) par le Générateur de rapports
- Etablir des Tableaux de Bord de suivi de projets
- Automatiser les impressions et les opérations répétitives

Fichiers de configuration

- Définir une bibliothèque de fichiers de configuration standards (mono et multi projets)

Importation / Exportation

- Format d'exportation/importation
- Créer et utiliser un mappage

Atelier de questions / réponses

- Petites manipulations de démonstration
- Etudes de cas sur un de vos projet en cours ou à réaliser