



Piloter & Gérer ses projets avec PSN 8 L'ESSENTIEL

Public

Toute personne chargée de la gestion, la planification et du suivi de projets.

Objectifs

Acquérir une méthode de planification, d'analyse et de mise à jour des projets.

Communiquer efficacement avec l'outil informatique PSN.

Pré-requis

Etre sensibilisé à la gestion de projet et connaître Windows.

Durée

3 jours

Déroulé

Manipulations et exercices pratiques en alternance avec la théorie.

Contenu détaillé de la formation

Principes fondamentaux

- Historique et présentation de la gestion de projet
- Méthode du P.E.R.T, du chemin critique
- Le diagramme de Gantt

Gestion des activités

- Etablir la méthode de construction d'un projet
- Définir et affecter un calendrier au projet
- Lister et structurer les activités
- Lier les activités et définir le chemin critique
- Introduire les contraintes de dates
- Analyser le diagramme de Gantt et annoter une sélection d'activités
- Appliquer des filtres sur les activités

Impressions

- Configurer l'impression et la mise en page des documents
- Imprimer des écrans Gantt et Réseau
- Définir et paramétrer le Générateur de rapports
- Mettre en place un rapport simple (Liste des activités)

Gestion des ressources

- Rôle, ses avantages et ses limites
- Définir les ressources (coût et disponibilités)
- Affecter les ressources sur les activités
- Contrôler la charge des ressources
- Nivellement automatique / manuel

Pilotage de projets

- Optimiser la gestion des ressources en plan de charge.
- Utiliser l'outil de mise à jour des retards
- Mettre en place des méthodes de re-planification
- Paramétrer les équations d'affectations
- Affecter des pourcentages d'avancement aux activités ou aux affectations (travail effectué, charge consommée, délai écoulé)
- Construire des courbes de coûts

Tableaux de bords

- Utiliser des formules avec des filtres sur les activités
- Utiliser des formules sur les projets pour analyser des coûts
- Définir des tableaux de suivi et d'analyse en délai et en charge / coût
- Etablir une procédure d'historique